

**UAB „TRAKŲ VANDENYS“ 2025–2027 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS  
 APRAŠYMAS**

<b>Biudžetiniai metai</b>	<b>2025 metai</b>	<b>Kodas</b>
<b>Asignavimų valdytojas (-ai), kodas</b>	UAB „Trakų vandenys“	281523640
<b>Vykdytojas (-ai), kodas</b>	Projektų vadovas Vandentiekio tinklų eksploatacijos tarnyba Nuotekų tinklų eksploatacijos tarnyba Gamybos ir atstatomųjų darbų tarnyba Ūkio ir transporto tarnyba Energetikos tarnyba Daugiabučių namų administravimo tarnyba Abonentų aptarnavimo ir pardavimų tarnyba Bendrovės administracija Vyr. inžinierius	PV VTT NTT GADT ŪT ET DNAT AAT ADM VI

<b>Ilgalaikis prioritetas (pagal SPP)</b>	Darnus teritorijų ir infrastruktūros vystymas	<b>Kodas</b>	3
<b>Įgyvendinamas strateginis tikslas:</b>	Gerinti viešąją infrastruktūrą ir gyvenamąją aplinką, skatinti kaimo ir verslo plėtrą	<b>Kodas</b>	2

**Veiklos plano aprašymas:**

Įmonė numato modernizuoti inžinerinę ir viešųjų paslaugų teikimui būtiną infrastruktūrą. Tikslas – užtikrinti nepertraukiamą vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimą, sudaryti sąlygas fiziniams ir juridiniams asmenims gauti saugos ir kokybės reikalavimus atitinkantį geriamąjį vandenį bei nuotekų tvarkymo paslaugas aptarnaujamoje teritorijoje, užtikrinti patikimą ir kokybišką šilumos ir karšto vandens tiekimą rajono gyventojams.

**Efekto vertinimo kriterijus:**

- Vandentvarkos srities lygis (vartotojų skaičius, tenkantis 1.000-iui gyventojų).

<b>Įmonės tikslas</b>	Užtikrinti saugos ir kokybės reikalavimus atitinkantį geriamojo vandens tiekimą	<b>Kodas</b>	1
-----------------------	---	--------------	---

**Tikslo aprašymas:**

Įgyvendindama šį tikslą įmonė numato didinti prie centralizuotos vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sistemos prisijungusių vartotojų skaičių. Tokiu būdu bus pagerinta savivaldybės gyventojų gyvenamoji aplinka.

Šiuo tikslu įmonė siekia užtikrinti tiekiamo geriamojo vandens reikalavimus, atitinkančius vandens higienos normas **HN 24:2023 „GERIAMOJO VANDENS SAUGOS IR KOKYBĖS REIKALAVIMAI“**. Planuojama pastatyti vandens gerinimo įrenginius Bražuolės, Bijūnų, Madžiūnų, Salkininkų kaimuose ir Užutrakio g., Trakuose. Atnaujinti esamus nusidėvėjusius

vandentiekio tinklus Aukštadvario miestelyje Alytaus ir Kranto gatvėse. Užtikrinti vandens tiekimo patikimumą, sujungiant Dzūkų ir Ežero gatvių, Lentvario mieste vandentiekio tinklus. Įrengti naujus vandentiekio tinklus ir suteikti galimybę prisijungti prie centralizuotų tinklų naujiems geriamojo vandens vartotojams Rūdiškių mieste, Onušio mst., Račkūnų kaime. Suprojektuoti vandentiekio tinklus Tiškevičių gatvėje, Lentvario kaime.

**Rezultato vertinimo kriterijus:**

- Investuotų lėšų suma (tūkst. Eur).

Tiksliui pasiekti numatoma įgyvendinti 2 uždavinius:

**1 uždavinys. Užtikrinti geriamojo vandens kokybę**

Siekiant užtikrinti geriamojo vandens kokybės reikalavimus įgyvendinami 5 vandens gerinimo įrenginių statybos projektai:

- Vandens gerinimo įrenginių statyba Bražuolės k.;*
- Naujų vandens gerinimo įrenginių statyba Bijūnų k.;*
- Naujų vandens gerinimo įrenginių statyba Užutrakio g., Trakai;*
- Naujų vandens gerinimo įrenginių statyba Salkininkų k.;*
- Naujų vandens gerinimo įrenginių statyba Madžiūnų k.*

**Produkto vertinimo kriterijai:**

- Pastatytų vandens gerinimo įrenginių skaičius (vnt.).

**2 uždavinys. Atnaujinti ir plėsti geriamojo vandens tiekimo infrastruktūrą**

Siekiant atnaujinti ir plėsti geriamojo vandens tiekimo infrastruktūrą, UAB „Trakų vandenys“ planuoja 7 priemones:

- Vandentiekio tinklų plėtra Rūdiškių m.:* vandentiekio tinklai – 8769 m;
- Vandentiekio tinklų plėtra Onušio mst.:* vandentiekio tinklai – 3602 m;
- Vandentiekio tinklų plėtra Račkūnų k. Lentvario sen.:* vandentiekio tinklai – 905 m;
- Vandentiekio tinklų plėtra Tiškevičių g., Lentvario kaime;*
- Rekonstruoti Aukštadvario Alytaus g. vandentiekio trasos dalį - apie 100 m;*
- Rekonstruoti Aukštadvario Kranto g. vandentiekio trasos dalį - apie 300 m;*
- Lentvario miesto Dzūkų ir Ežero gatvių vandentiekio tinklų sujungimas ir vandentiekio tinklo atjungimas po geležinkelio bėgiais:* vandentiekio tinklai – 564 m.

**Produkto vertinimo kriterijai:**

- Įvykdytų vandens tiekimo infrastruktūros plėtros projektų skaičius (vnt.)
- Rekonstruotų vandentiekio trasų ilgis (m).

<b>Įmonės tikslas</b>	Užtikrinti kokybišką paslaugų teikimą	<b>Kodas</b>	2
-----------------------	---------------------------------------	--------------	---

**Tikslo aprašymas:**

Įmonė vykdo vandentiekio ir buitinių nuotekų tinklų avarių likvidavimo paslaugas, todėl yra aktyviai naudojama avarių likvidavimo technika. Nusidėvėjusią techniką bendrovė nuolatos modernizuoja ir atnaujina. Šiai užduočiai planuojama įsigyti modernią asenizacinę techniką.

Siekiant užtikrinti kokybišką nuotekų šalinimo paslaugą planuojama rekonstruoti Pakalnės, N. Sodybos, Lauko gatvių kiemo nuotekų tinklus.

Plečiant paslaugų teikimą siekiama prijungti esamus ir naujus vartotojus prie centralizuotų nuotekų tinklų. Maksimaliai siekiama neprišijungusius buitinių nuotekų vartotojus prijungti Trakų -Lentvario aglomeracijoje. Išplėsti centralizuotus nuotekų tinklus Rūdiškių mieste, Onušio mst., Račkūnų k., Lentvario k.

Siekiant išvalyti lietaus nuotekas, susirenkančias nuo Kęstučio gatvės Lentvario mieste iki leistinių taršos normų, prieš išleidžiant paviršines nuotekas į atvirus telkinius. Taip pat rekonstruojami seni lietaus nuotekų valymo įrenginiai Lentvaryje, Vokės gatvėje.

**Rezultato vertinimo kriterijai:**

- Lėšos, skirtos modernizuoti, atnaujinti bei plėsti nuotekų surinkimą (proc.).

Tikslui pasiekti numatoma įgyvendinti 3 uždavinius:

### **1 uždavinys. Užtikrinti savalaikį avarių likvidavimą, bei saugų ir kokybišką nuotekų išvežimą**

Siekiant užtikrinti savalaikį avarių likvidavimą bei saugų ir kokybišką nuotekų išvežimą planuojama įsigyti naują modernią asenizacinę automašiną.

#### **Produkto vertinimo kriterijus:**

- Modernios asenizacinės technikos įsigijimas (vnt.).

### **2 uždavinys. Atnaujinti ir plėsti nuotekų surinkimo infrastruktūrą**

Siekiant atnaujinti ir plėsti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tinklų infrastruktūrą, UAB „Trakų vandenys“ planuoja 6 priemones:

***Įrengti nuotekų įvadus iki vartotojų būstų*** pagal ES direktyvos 91/271/EEB dėl miesto nuotekų valymo aglomeracijose įgyvendinimui priemones;

***Rekonstruoti Lentvaryje Pakalnės g., N. Sodybos g., Lauko g. (kiemų) nuotekų tinklus), viso apie - 280 m;***

***Rekonstruoti Lentvaryje nuotekų tinklo dalį – apie 50 m;***

***Nuotekų tinklų plėtra Rūdiškių m.:*** savitakiniai nuotekų tinklai – 8537 m, slėginiai nuotekų tinklai – 900 m, siurblinės 2 vnt.;

***Nuotekų tinklų plėtra Onušio mst.:*** savitakiniai nuotekų tinklai – 7459 m, slėginiai nuotekų tinklai – 614 m, siurblinės 2 vnt.;

***Nuotekų tinklų plėtra Račkūnų k., Lentvario sen.:*** savitakiniai nuotekų tinklai – 1289 m;

***Nuotekų tinklų plėtra Tiškevičių g., Lentvario k. Lentvario sen.(techninis projektas).***

#### **Produkto vertinimo kriterijus:**

- Įrengtų nuotekų įvadų skaičius (vnt.);
- Rekonstruotų nuotekų tinklų ilgis (m);
- Įvykdytų nuotekų tinklų infrastruktūros plėtros projektų skaičius (vnt.)
- Gyvenviečių, kuriose praplėstas nuotekų tinklas skaičius (vnt.).

### **3 uždavinys. Nuolatinė paviršinių nuotekų tinklų priežiūra**

Šiuo uždaviniu sprendžiamas lietaus nuotekų išvalymas nuo Kęstučio gatvės Lentvario mieste paviršių iki leistinų taršos normų prieš išleidžiant į aplinką.

Planuojami ***Nuotekų valymo įrenginių Lentvaryje Vokės g. rekonstrukcijos projektavimas*** (vietoje senų techniškai nusidėvėjusių lietaus nuotekų tinklų) ir ***Nuotekų valymo įrenginių Lentvaryje Vokės g. rekonstravimas***

#### **Produkto vertinimo kriterijus:**

- Rekonstruotų paviršinių nuotekų valymo įrenginių skaičius (vnt.).

<b>Įmonės tikslas</b>	Didinti teikiamų paslaugų prieinamumą ir kokybę, optimizuojant sąnaudas	<b>Kodas</b>	3
-----------------------	---	--------------	---

#### **Tikslo aprašymas:**

Įmonė siekia išieškoti susidariusias vartotojų ir abonentų skolas efektyviausiais būdais. Nuolat ir betarpiškai bendrauja su skolininkais, siekia mažinti įmonės nuostolius ir nuosekliai įgyvendina skolų kontrolės mechanizmo veikimą. Įmonė vadovaujasi Skolų išieškojimo tvarkos aprašo nuostatomis (patv. 2021-05-31 direktoriaus įsakymu Nr. 14-G). Apraše yra detalizuota skolų išieškojimo tvarka, susidedanti iš nuoseklių etapų:

(1) Raginimai skolininkams (elektroniniai ir registruoti laiškai, SMS žinutės, skambučiai telefonu → rezultatai → atsiskaitymas iš karto → sudaromi skolų mokėjimo/išdėstymo grafikai → atsiskaitymai vykdomi pagal skolų mokėjimo/išdėstymo grafikus → atsiskaitymų kontrolė → (2) Teisminis skolų išieškojimas (pareiškimai dėl teismo įsakymų išdavimo, ieškiniai dėl skolų priteisimo) → (3) Atsiskaitymai pagal teismo procesinius dokumentus skolininkų iniciatyva → (4) Vykdomo procesas (išieškojimas iš skolininkų priverstine tvarka).

Be to, įmonė net tik aktyviai dirba su skolininkais savo jėgomis, bet ieško ir kitų skolų išieškojimo galimybių bendradarbiaudama su skolų išieškojimo paslaugas teikiančiomis įmonėmis.

Sąnaudų optimizavimui įmonė naudoja vandens apskaitos įrenginius – debitomačius, kurių veikimo esmė: fiksuoti šalto vandens srauto padidėjimą, nuotoliniu būdu, perduoti duomenis į dispečerinę, kur atliekama duomenų stebėseną realiuoju laiku.

Netekčių kontrolės (zonavimo) sistema efektyviai gerina teikiamų paslaugų kokybę ir optimizuoja sąnaudas:

- sutrumpinamas avarijų inžineriniuose tinkluose paieškos laikas;
- identifikuojama įvykusios inžinerinių tinklų avarijos kryptis;
- mažinamos šalto vandens netektys;
- mažinamos patiriamos sąnaudos.

Siekiant sumažinti nuotekų valymo kaštus, ketinama Lentvario nuotekų valyklą sujungti su Regionine nuotekų valykla Vilniuje. Tokiu būdu bus optimizuotos sąnaudos bei padidintas teikiamų paslaugų prieinamumas ir kokybė.

#### **Rezultato vertinimo kriterijus:**

- Nuosavų lėšų padidėjimas išieškant jas iš skolininkų (proc.)

Tikslui pasiekti numatoma įgyvendinti 2 uždavinius:

#### **1 uždavinys. Įgyvendinti nuostolių mažinimo priemones**

*Skolininkų atsiskaitymo galimybių plano vykdymas (skolų išieškojimo galimybės pasirašant sutartis su išieškojimo paslaugas teikiančiomis įmonėmis).*

Vykdydama skolininkų atsiskaitymo galimybių planą, įmonė stebi rinką ir atlieka rinkos analizę, susijusią su skolų išieškojimo įmonių darbo efektyvumu, tam, kad būtų pasirinkta patikimiausia ir efektyviausia gebanti išieškoti skolas įmonė.

Be to įmonė savo jėgomis aktyviai dirba su skolininkais įmonėje patvirtintą Skolų išieškojimo tvarkos aprašą.

#### *Vandens nuostolių kontrolės sistemos diegimas.*

Siekiant kuo greičiau nustatyti vandens netektis vandentiekio tinkluose, įmonė plečia debitomačių tinklą, kas padeda greičiau fiksuoti šalto vandens srauto padidėjimą, nuotoliniu būdu perduodant duomenis į dispečerinę, kur atliekama duomenų stebėseną realiuoju laiku.

#### **Produkto vertinimo kriterijai:**

- Sutarčių su išieškojimo paslaugas teikiančiomis įmonėmis skaičius (vnt.);
- Pastatytų debitomačių skaičius (vnt.).

#### **2 uždavinys. Sujungti Lentvario nuotekų valyklą su Regionine nuotekų valykla**

##### *Priešprojektiniai pasiūlymai. Techninis projektas, projekto įgyvendinimas.*

Nutiesus jungtį Trakų ir Lentvario aglomeracijos nuotekas numatoma perpumpuoti į regioninę Vilniaus nuotekų valyklą. Lentvario aglomeracijos nuotekų sistemos prijungimo prie Vilniaus miesto nuotekų sistemos projektas vykdomas vadovaujantis jau patvirtintu „Trakų rajono savivaldybės teritorijos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros plano keitimu“. Numatoma paruošti priešprojektinius ir projektinius pasiūlymus, gauti statybą leidžiančius dokumentus, paruošti techninį projektą, atlikti statybos darbus.

#### **Produkto vertinimo kriterijai:**

- Lentvario nuotekų valyklos sujungimas su Regionine nuotekų valykla (vnt.)

<b>Įmonės tikslas</b>	Užtikrinti Bendrovės efektyvų ir skaidrų valdymą	<b>Kodas</b>	4
-----------------------	--	--------------	---

**Tikslo aprašymas:**

Igyvendinamam tikslui siekiama, kad bendrovė tenkintų viešųjų paslaugų gavėjų poreikius, teikiant juos mažiausiomis sąnaudomis, užtikrinant saugumą bei neviršijant leidžiamo neigiamo poveikio aplinkai. Ypatingą dėmesį įmonė skiria teikiamų paslaugų bazinių kainų stabilumui. Bendrovei svarbu suformuoti ir išlaikyti efektyvią ir motyvuotą komandą, įvertinus esamų darbuotojų turimą kompetenciją. Bendrovėje sudarytos palankios sąlygos nuolatiniam darbuotojų tobulėjimui ir kvalifikacijos kėlimo galimybėms. Bendrovė užtikrina darbuotojams sąžiningą darbo užmokestį. Bendrovė nuolat tobulina vertinimo ir motyvavimo sistemą.

Įmonės siekiamybė sutelkti skirtingas gamybinės tarnybas į vieną gamybinę bazę, norint optimizuoti žmogiškųjų ir techninių išteklių panaudojimą.

**Rezultato vertinimo kriterijus:**

- Lėšos skirtos investuoti į darbuotoją (Eur).

Tikslui pasiekti numatoma įgyvendinti 3 uždavinius:

**1 uždavinys. Tobulinti Bendrovės darbuotojų kompetencijas**

*Darbuotojų kvalifikacijos kėlimo planas-* siekiama, kad darbuotojai tobulintų kompetencijas vykdomose profesinėse srityse.

*Techninio inžinerinio personalo atestacijos planas-* siekiama, kad darbuotojų žinios būtų patikrintos ir įvertintos.

**Produkto vertinimo kriterijus:**

- Darbuotojų tobulinusių kompetencijas skaičius (proc.);
- Atestuotų techninio inžinerinio personalo darbuotojų skaičius (proc.).

**2 uždavinys. Plėtoti komunikaciją su klientais**

*Gerinti ir plėtoti klientų aptarnavimo modulį MOKESTA - klientų aptarnavimas internetinėje erdvėje (savitarņa); sąskaitų už paslaugas generavimas ir administravimas; abipusis komunikavimas su klientais elektroninėje erdvėje; klientų informavimas SMS, el. paštu.*

**Produkto vertinimo kriterijus:**

- Vartotojų, gavusių sąskaitas bei informaciją elektroninėmis priemonėmis skaičius (vnt.)

**3 uždavinys. Siekti sudaryti optimalias sąlygas darbuotojų išlaikymui ir motyvavimui**

*Darbuotojų vertinimo ir motyvavimo sistemos tobulinimas,* siekiama skatinti ir vertinti pagal vertinimo kriterijus, atliekamas užduotis ir darbo funkcijas.

*Gamybinės - techninės bazės optimizavimas,* Įmonės siekiamybė sutelkti skirtingas gamybinės tarnybas į vieną gamybinę bazę, norint optimizuoti žmogiškųjų ir techninių išteklių panaudojimą.

**Produkto vertinimo kriterijus:**

- Paskatintų darbuotojų skaičius (proc.)
- Darbuotojų, kuriems pagerintos darbo sąlygos skaičius (proc.)

<b>Įmonės tikslas</b>	Užtikrinti stabilų infrastruktūros atnaujinimą, tinklų plėtrą ir teisinę inžinerinių statinių registraciją	<b>Kodas</b>	5
-----------------------	--	--------------	---

**Tikslo aprašymas:**

Igyvendinamam tikslui siekiama padidinti vandenviečių patikimumą. Papildomi vandens gręžiniai garantuotų vandens tiekimą esant pagrindinio vandens gręžinio gedimui. Vandens tiekimas taptų nepertraukiamas.

**Rezultato vertinimo kriterijus:**

- Vartotojų, kuriems užtikrintas vandens tiekimas iš rezervinių gręžinių skaičius (vnt.).

**1 uždavinys. Įrengti ir plėsti vandenvietes**

Siekiant didinti geriamo vandens tiekimo patikimumą reikia, surasti optimaliausią vietą naujai vandenvietei ir įrengti papildomus geriamo vandens gręžinius vandenvietės kuriose yra po vieną gręžinį.

*Trakų/Lentvario rezervinės vandenvietės žvalgyba;*

*Trakų/Lentvario rezervinės vandenvietės projektavimas;*

*Rezervinių vandens gręžinių įrengimas rajono vandenvietėse (kuriose tik po 1 gręžinį).*

**Produkto vertinimo kriterijus:**

- Atliktų tyrimų skaičius (vnt.);
- Parengtų dokumentų skaičius (vnt.);
- Įrengtų rezervinių vandens gręžinių (vnt.).

<b>Įmonės tikslas</b>	Užtikrinti patikimą ir kokybišką šilumos ir karšto vandens tiekimą rajono gyventojams	<b>Kodas</b>	6
-----------------------	---	--------------	---

**Tikslo aprašymas:**

Užtikrinti ir efektyviai tiekti šilumą ir karštą vandenį daugiabučiams gyvenamiesiems namams ir viešosioms įstaigoms.

**Rezultato vertinimo kriterijus:**

- Vartotojų, kuriems užtikrintas efektyvesnis šilumos ir karšto vandens tiekimas skaičius (vnt.).

Tiksliui pasiekti numatoma įgyvendinti uždavinį:

**1 uždavinys. Atnaujinti šilumos trasas Rūdiškių šiaurinėje dalyje**

*Šilumos trasų atnaujinimas atkarpomis, keičiant kanalines trasas bekanalėmis.*

**Produkto vertinimo kriterijai:**

- Atnaujintos šilumos trasos ilgis (m.)

**2 uždavinys. Atnaujinti Rūdiškių centrinės katilinės šilumos gamybos įrenginius**

*Esamų akmens anglies granulių katilų keitimas, naujais biokuro granulių katilais.*

**Produkto vertinimo kriterijai:**

- Pakeistų akmens anglies granules deginančių katilų į naujus biokuro granules deginančius katilus skaičius (vnt).

**3 uždavinys. Atnaujinti Rūdiškių gimnazijos katilinės šilumos gamybos įrenginius**

*Pakeisti esamą neefektyvų biokuro granules deginantį malkinį katilą nauju biokuro granules deginančiu katilu.*

**Produkto vertinimo kriterijai:**

- Pakeistų biokuro granules deginančių malkinių katilų į naujus biokuro granules deginančius katilus skaičius (vnt).

**4 uždavinys. Įrengti biokuro granules deginantį katilą kartu su biokuro bunkeriu ir konteinerine katiline Rūdiškių vaikų darželio „PASAKA“ katilinės darbui užtikrinti**

*Įrengti praplėstą konteinerinę katilinę ir biokuro granulių lauko tipo bunkerį Rūdiškių vaikų darželio teritorijoje, panaudojant Aukštadvario katilinės biokuro granules deginantį katilą.*

**Produkto vertinimo kriterijai:**

- Pakeistų biokuro katilų į naujus biokuro granules deginančius katilus skaičius (vnt).

**Galimi programos vykdymo ir finansavimo šaltiniai:** Nuosavos lėšos, savivaldybės biudžeto lėšos, ES struktūrinių fondų lėšos, skolintos lėšos ir kitos lėšos.